



T1073

A APLICABILIDADE DO MODELO DE LIDERANÇA ENXUTA NA GESTÃO DE EMPREENDIMENTOS DE CONSTRUÇÃO CIVIL

TAMARA NANNI CAMARGO (Bolsista PIBIC/CNPq) e Prof. Dr. ARIIVALDO DENIS GRANJA (Orientador), Faculdade de Engenharia Civil, Arquitetura e Urbanismo - FEC, UNICAMP

A partir da década de 90, acadêmicos vêm adaptando o Modelo Toyota de Produção da indústria automobilista para o setor da construção, dando origem ao *Lean Construction*. No entanto, assim como a maioria das outras empresas, os esforços para implementação do modelo de gestão enxuto não se torna sustentável. Isso ocorre, pois as empresas frequentemente associam a mudança de um padrão de gestão a simples adoção de ferramentas enxutas, sem mudança de cultura e comportamento. Para que isso ocorra necessita de um envolvimento efetivo da liderança que tenha a missão de servir a sociedade, pregar e incentivar o respeito pelas pessoas, buscar continuamente a perfeição, refletir profundamente sobre o que já atingiu e como poderá melhorar, procurar sempre os pontos fracos que levem à solução de problemas e à conseqüente melhoria, assumir a responsabilidade pelo autodesenvolvimento e pelo desenvolvimento dos outros: a liderança enxuta. Desta maneira, o objetivo do trabalho é analisar a aplicabilidade do modelo de liderança enxuta na gestão de empreendimentos da construção civil. Para tanto, realizou-se entrevistas semi-estruturadas junto à gestores de obras, seu supervisor e o mestre de obra. As entrevistas tiveram como base teórica 3 modelos de liderança *lean* encontrados na literatura. O presente trabalho está na fase de coleta de dados, e, portanto não será apresentado nesse resumo os resultados e conclusões.

LIDERANÇA ENXUTA - GESTÃO DA CONSTRUÇÃO CIVIL - MODELOS DE LIDERANÇA