



T1173

## **A ABORDAGEM DE CLUSTERS E SUAS IMPLICAÇÕES NO GERENCIAMENTO DE CUSTOS INTERORGANIZACIONAIS NA CONSTRUÇÃO CIVIL**

Gustavo Barbosa Franceschi (Bolsista SAE/UNICAMP) e Prof. Dr. Ariovaldo Denis Granja (Orientador), Faculdade de Engenharia Civil, Arquitetura e Urbanismo - FEC, UNICAMP

O setor da construção civil se encontra em um período caracterizado por grandes obras em andamento e fortes investimentos imobiliários, porém ainda persistem problemas como a fraca coordenação entre projeto, execução e subsistemas de fabricação e a elevada fragmentação da cadeia de suprimentos do setor. Este contexto têm levado várias empresas a buscar novas práticas gerenciais para tentar eliminar ou reduzir parte desses problemas, sendo que o combate à fragmentação da cadeia de suprimentos no setor é um dos grandes objetivos almejados. Uma das técnicas promissoras para promover uma maior integração é o uso de *clusters* no âmbito de empreendimentos do setor. A partir de dois estudos de caso exploratórios, cujos dados foram obtidos por meio de entrevistas semiestruturadas, o presente trabalho visa propor diretrizes orientadoras para o uso de *clusters* em empreendimentos do setor. Estas diretrizes podem facilitar a adoção de práticas gerenciais mais abrangentes e estratégicas como o custeio-meta (*target costing*), que pressupõe um nível elevado integração e colaboração entre as partes interessadas em um empreendimento. Na análise dos dados obtidos até o momento foi possível identificar tanto compatibilidades como incompatibilidades em relação aos elementos constituintes do referencial teórico adotado sobre *clusters*. Na sequência, espera-se identificar possíveis barreiras e oportunidades relativas a esta abordagem, com o intuito de ampliar o conhecimento acerca do uso de *clusters* em empreendimentos do setor.

Custos interorganizacionais - Cluster - Custeio-meta