



T0984

ESTUDO SOBRE O MODELO DE MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS - OPM3 – E ANÁLISE DE SUA METODOLOGIA APLICADA AO GERENCIAMENTO DE RISCOS

Leonardo Machado Antonio (Bolsista PIBIC/CNPq), Norival F. Santos Neto (Co-orientador) e Prof. Dr. Olívio Novaski (Orientador), Faculdade de Engenharia Mecânica - FEM, UNICAMP

A prática do gerenciamento de projetos tem auxiliado as organizações a atingirem suas metas estratégicas, em termos de portfólios, programas e projetos. Para medir a eficácia com que as organizações vêm aplicando as práticas desta metodologia, o PMI® (*Project Management Institute*) desenvolveu e lançou o OPM3® (*Organizational Project Management Maturity Model*). O OPM3® é um Modelo de Maturidade que representa uma coleção estruturada de elementos que descrevem um processo eficaz. Sendo assim, os modelos de maturidade podem ser interpretados como “guias” para as organizações seguirem e, conseqüentemente, criarem oportunidades de melhorar gradativamente seus desempenhos em gerenciamento de projetos. Este trabalho tem como objetivo o entendimento do modelo OPM3®. Paralelamente, realizou-se o estudo do gerenciamento de riscos, objetivando adquirir os conceitos envolvidos nesta área de conhecimento e, assim, analisar criticamente o modelo quanto a sua eficácia em avaliar a maturidade em gerenciamento de riscos do projeto. Para tanto, foi realizada uma aplicação prática do modelo em uma empresa com experiência na metodologia do gerenciamento de projetos.

Gerenciamento de projetos - Modelos de maturidades - Gerenciamento de riscos