

Tornando-se gigantes: análises sobre o sucesso esportivo de clubes de cidades menores

Palavras-Chave: FUTEBOL ; GESTÃO DO ESPORTE; CULTURA ORGANIZACIONAL

Autores(as):

João Pedro Pellicer Ferreira, FCA – UNICAMP

Orientador: Leandro Carlos Mazzei FCA – UNICAMP

INTRODUÇÃO:

No contexto atual, os clubes de futebol passam por momentos desafiadores, onde as lógicas do passado já não são mais efetivas. A globalização e pressões por melhor organização, provoca a necessidade de que as práticas de gestão de clubes passem por um processo de profissionalização e/ou modernização (Mattar, 2014). Não se justifica mais uma mentalidade “amadora”, o desenvolvimento de um clube de futebol precisa inclusive ter uma gestão do esporte sustentável e com demais elementos de governança. Além disso, dentre as ações que se relacionam com o processo de organização e profissionalização de um clube de futebol podem ser destacados uma gestão do esporte condizente com sua realidade, visão estratégica, utilização de conceitos modernos com relação às práticas esportivas, gestão financeira e engajamento com seus torcedores, dentre outros (Marques & Costa, 2016; Mattar, 2014).

METODOLOGIA:

A metodologia deste estudo será baseada em uma Análise Documental, de caráter qualitativo, segundo os conceitos de Vergara (2010). Ou seja, esse trabalho envolve a identificação no site oficial dos clubes documentos que demonstram sua transparência e assim, indicativo de boa organização e gestão dos mesmos. Os documentos a serem identificados seguem os conceitos de boa governança e transparência de acordo com Marques e Costa (2016), especificamente: Código de ética e conduta; Estatuto social (Integridade - impedimento de nomeação e eleição de membros com integridade suspeita -; Direito dos associados; Conselho administrativo; Conselho deliberativo; Conselho fiscal; e Auditoria); Elaboração do planejamento estratégico do clube; Divulgação de demonstrativos contábeis e da origem dos recursos financeiros. A análise dos dados se deu através de estatística descritiva a partir da identificação e existência dos itens acima publicamente disponibilizado pelos clubes em seus sites.

RESULTADOS E DISCUSSÃO:

Com base na análise dos documentos disponíveis, constatou-se que o Mirassol Futebol Clube enfrenta algumas incertezas em relação à conformidade com a legislação e à gestão profissionalizada. Embora o clube receba verbas de projetos do governo estadual e possua o certificado de clube formador, a ausência de um estatuto público impede a confirmação de que todas as leis estão sendo cumpridas. Não foram encontradas informações claras sobre a existência de um Código de Ética, mecanismos de Integridade, um Conselho Administrativo formal e a definição dos Direitos dos Associados. A gestão do clube apresenta alguns indícios de profissionalização, como a divulgação de balanços financeiros detalhados, que incluem informações sobre a origem dos recursos. No entanto, a falta de transparência e clareza nos processos internos é preocupante, especialmente no que tange à governança e ao envolvimento dos torcedores. A ausência de informações sobre a formação dos membros da administração e a ausência de políticas claras para prevenir a nomeação de indivíduos com integridade duvidosa são pontos que merecem atenção.

Tabela 1: Resultados do Mirassol Futebol Clube.

Itens Não Encontrados	Itens Marcados Como Talvez	Itens Encontrados
✘ Código de ética e conduta	? Obediência à legislação	✓ Conselho deliberativo
✘ Integridade (Impedimento de nomeação e eleição de membros com integridade suspeita)	? Gestão profissionalizada	✓ Divulgação de demonstrativos contábeis
✘ Conselho administrativo	-----	✓ Ausência de item "outros assuntos" na pauta
x Direito dos associados	-----	✓ Conselho fiscal
x Elaboração do planejamento estratégico do clube.	-----	✓ Demonstração da origem dos recursos financeiros
-----	-----	-----

Por outro lado, o Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle, do Equador, é um exemplo de gestão profissional e transparente. O clube destaca-se por seguir rigorosamente as normas e regulamentos, além de tratar os torcedores como clientes, demonstrando uma preocupação constante em atender às suas necessidades e expectativas. A abordagem do clube vai além do campo

esportivo, com uma forte ênfase na formação integral dos atletas, incluindo não apenas a educação formal, mas também capacitações em diversas áreas, como prevenção às drogas e educação sexual. Esse compromisso com a formação integral dos jogadores reflete-se no sucesso esportivo e financeiro do clube, evidenciado pelas vendas recordes de jogadores como Kendry Paez e Moisés Caicedo. Além disso, o impacto significativo que o Independiente del Valle tem tido no futebol equatoriano é notável, com uma presença marcante de seus jogadores na seleção nacional.

Tabela 2: Resultados do Club de Alto Rendimiento Especializado Independiente del Valle .

Itens Não Encontrados	Itens Marcados Como Talvez	Itens Encontrados
-----	-----	✓ Demonstração da origem dos recursos financeiros
-----	-----	✓ Direito dos associados
-----	-----	✓ Integridade (Impedimento de nomeação e eleição de membros com integridade suspeita)
-----	-----	✓ Conselho deliberativo
-----	-----	✓ Conselho fiscal
-----	-----	✓ Presença de auditoria
-----	-----	✓ Elaboração do planejamento estratégico do clube
-----	-----	✓ Código de ética e conduta
-----	-----	✓ Conselho administrativo
-----	-----	✓ Gestão profissionalizada
-----	-----	✓ Obediência à legislação

-----	-----	✓ Divulgação de demonstrativos contábeis
-----	-----	✓ Ausência do item “outros assuntos” na pauta

A abordagem do Independiente del Valle, que combina uma gestão racional e estruturada com uma visão abrangente do desenvolvimento dos atletas, é apontada como um modelo a ser seguido por outros clubes sul-americanos. A decisão estratégica de mudar a sede do clube para a capital Quito, movida por razões comerciais e sociais, demonstra a capacidade do clube de identificar e superar desafios, reforçando sua posição como um projeto inovador e promissor na América do Sul. Esse sucesso é fruto de uma visão clara e de uma administração comprometida com a excelência, que não apenas busca vitórias em campo, mas também o desenvolvimento pleno de seus atletas e a sustentabilidade financeira do clube. Em suma, o Independiente del Valle representa um exemplo de como a profissionalização e a clareza na gestão podem levar a um impacto positivo e duradouro no cenário esportivo.

CONCLUSÕES:

A análise dos clubes Mirassol e Independiente del Valle revela grandes diferenças em gestão e transparência. O Mirassol apresenta lacunas significativas, como a ausência de um estatuto público e mecanismos de integridade robustos, comprometendo uma gestão eficaz. Apesar de alguns sinais de profissionalização, a falta de clareza nos processos internos é preocupante. Em contraste, o Independiente del Valle é um exemplo de excelência, atendendo a todos os critérios de boa gestão. O clube equatoriano promove uma formação integral dos atletas e demonstra sucesso financeiro e esportivo, evidenciado pelas vendas recordes de jogadores. A abordagem estratégica do Independiente del Valle, incluindo a mudança de sede para Quito, mostra que a gestão sólida e transparente é crucial para alcançar grandes conquistas. Os clubes da América do Sul poderiam se beneficiar ao seguir esse modelo.

BIBLIOGRAFIA

- Marques, D. S. P., & Costa, A. L. (2016). Administração de clubes de futebol profissional: proposta de um modelo específico de governança para o setor. *Organizações & Sociedade*, 23(78), 378–405.
- Mattar, M. F. (2014). *Na trave: o que falta para o futebol brasileiro ter uma gestão profissional*. Rio de Janeiro: Elsevier Campus.

Vergara, S. C. (2010). *Projetos e Relatórios de Pesquisa Em Administração* (12^a ed.). São Paulo: Editora Atlas.