

ESTUDOS SOBRE MÉTODOS E FERRAMENTAS PARA O GERENCIAMENTO DE PROJETOS NA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS

Palavras-Chave: PROJETOS, ALIMENTOS, GESTÃO

Autores/as:

**FERNANDA RIE KOBAYASHI [FACULDADE DE ENGENHARIA DE ALIMENTOS UNICAMP]
Prof./^a Dr./^a LILIAN REGINA BARROS MARIUTTI (orientadora) [FACULDADE DE ENGENHARIA
DE ALIMENTOS UNICAMP]**

INTRODUÇÃO:

No desenvolvimento socioeconômico de um país, destaca-se o setor industrial. Um dos fatores que contribuem para isso, é pelo setor industrial ser o epicentro de inovações tecnológicas, que atingem, por consequência, os demais setores também. Atualmente, com o cenário da quarta revolução industrial, mais conhecida como indústria 4.0, o Brasil precisa acompanhar as inovações tecnológicas presentes no mercado, para que não perca mais vantagem competitiva, uma vez que o setor não apresentou valores muito significativos de produção nos últimos anos.

Para isso, a área de gerenciamento de projetos demonstra-se muito promissora no auxílio da otimização dos processos que acontecem na indústria hoje, uma vez que é analisada a dinâmica de trabalho como um todo, ou seja, é analisado desde os recursos humanos quanto questões mais operacionais, assim tendo a compreensão dos processos de forma minuciosa e efetiva.

Portanto, o objetivo do trabalho foi fazer o levantamento dos métodos e ferramentas utilizadas na área de gerenciamento de projetos, com a compreensão dos seus princípios e formas de aplicação. Ademais, será analisado também quais são os métodos e ferramentas mais utilizadas na indústria de alimentos atualmente, pois a área da indústria de alimentos é uma das maiores no setor industrial e que tem grande potencial de crescimento. Por fim, será analisada de forma prática a aplicação desses métodos e ferramentas e se há uma efetividade para a otimização do trabalho.

METODOLOGIA:

A metodologia consiste em três etapas: o estudo bibliográfico das metodologias e ferramentas utilizadas no gerenciamento de projetos; aplicação de um questionário online com profissionais da área; realização de entrevistas. Entretanto, o projeto de pesquisa ainda se encontra na primeira etapa da metodologia, pois o questionário ainda não foi aprovado pelo Comitê de Ética em Pesquisa da Unicamp, dessa forma, não sendo possível dar continuidade à pesquisa até o momento.

PESQUISA BIBLIOGRÁFICA:

Inicialmente procurou-se compreender o contexto histórico da gestão de projetos, em que apenas por volta da década de 1970, ganhou mais visibilidade. As empresas deixaram de realizar uma gestão informal dos projetos, reestruturando o seu modo organizacional, após reconhecer a sua importância para o gerenciamento da empresa como um todo.

Com as demandas cada vez maiores e com a introdução de tecnologias cada vez mais avançadas, o modo de gerenciar os projetos foi se desenvolvendo de forma alavancada. Começando com uma abordagem preditiva ou tradicional, passando para uma abordagem ágil e, atualmente, desenvolvendo abordagem híbrida, a qual une qualidades das outras duas abordagens citadas anteriormente.

Dentre as abordagens, foram selecionadas algumas metodologias mais conhecidas, juntamente com um resumo das suas informações gerais. Entretanto, podemos destacar também que há algumas empresas que desenvolveram uma metodologia própria, a partir do Project Management Body of Knowledge (PMBOK), que é utilizado como referência para o gerenciamento de projetos. Para esses casos, a metodologia é muito eficiente para atender as especificidades da empresa, mas para uma metodologia geral, poderia não funcionar. Assim, para o estudo em questão, foram abordadas apenas as metodologias englobadas nas abordagens citadas.

Em relação às ferramentas, nota-se que há uma infinidade de opções disponíveis no mercado, em que muitas vezes, possuem a mesma finalidade. Com isso, foram selecionadas as ferramentas mais citadas e recomendadas, segundo o 15th State of Agile Report, para o aprofundamento dos estudos.

CONCLUSÕES:

Em suma, foi compreendido a importância da aplicação de métodos e ferramentas para o gerenciamento de projetos e qual o impacto que ele possui sobre a cadeia produtiva. Além disso, foram realizados estudos da forma de aplicação das metodologias, as quais foram evoluindo de acordo com o avanço da tecnologia também, assim, formando as abordagens citadas anteriormente. Dessa forma, entende-se o contexto que as metodologias e ferramentas estão inseridas na indústria, contudo, para o entendimento da sua aplicabilidade e efetividade dentro da indústria de alimentos, é necessário a continuidade da pesquisa.

BIBLIOGRAFIA

- AEVO, Innovate. Guia: **Gestão de projetos na Indústria 4.0**. ed. atual. e rev. 2019.
- AWNER, F.; AFTAB, S.; WAHEED, U.; MUHAMMAD, S. S. **Agile Software Development Models TDD, FDD, DSDM, and Crystal Methods: A Survey**. International Journal of Multidisciplinary Sciences and Engineering, vol 8, n.2, 2017.
- ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS (ABIA). **Números do setor. 2020**.
- BOEG, J. **Kanban em 10 passos: Otimizando o fluxo de trabalho em sistemas de entrega de software**. 2 ed. InfoQ, 2012.
- CARDOSO P. I. F. C. **Melhoria do processo de desenvolvimento de produtos alimentícios por meio do mapeamento do fluxo de valor**. João Pessoa, 2017. 102f.
- COSTA, M. S.; SALUME, P. K.; COSTA, S. C.; AKAKI A, M. S. **Análise de uma metodologia de gerenciamento de projetos: um estudo de caso sob a perspectiva das abordagens preditivas e interativa**. VIII SINGEP - Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade. 2020.
- DIGITAL.AI AGILITY ENTERPRISE AGILE MANAGEMENT. **15th State of Agile Report**.
- ESTEVES M.C.; RODRIGUES T. V.S; SANJULIÃO L. K. A. F. **Gerenciamento de projetos na indústria 4.0**. Revista Latino-Americana de Inovação e Engenharia de Produção. [Relainep], v. 8 n. 14 p. 72–85, Curitiba (PR), Brasil, 2020.
- GONZALEZ, L. F. **Análise comparativa sobre duas metodologias de gestão ágil: Extreme Programming e Scrum**. Trabalho de Conclusão de Curso - Universidade Federal de Uberlândia - UFU Faculdade de Engenharia Elétrica, 2021.
- KARA, A. A. **Os desafios em utilizar metodologia ágil em infraestrutura, alinhando projetos com a estratégia da empresa**. Monografia - Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação - Universidade Tecnológica Federal do Paraná. Curitiba, 2018.
- KEELING, Ralph. **Gestão de projetos: uma abordagem global**. Coautoria de Renato Henrique Ferreira Branco. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2014.
- KERZNER, Harold. **Gestão de projetos: as melhores práticas**. 4. ed. Rio de Janeiro: Bookman, 2020. E-BOOK. (1 recurso online). ISBN 9788582605301.
- LEAN INSTITUTE BRASIL, **Gerenciamento de Projetos lean; utilização otimizada de recursos garante o sucesso na gestão de projetos**. Planet Lean: The Lean Global Network Journal, 2014.
- MENEZES, Luís César de Moura. **Gestão de projetos**. 4. ed. Rio de Janeiro: Atlas, 2018. ISBN 9788597016321.

NOVAIS, I. F.; JORGE, E. M. F.; JUNIOR, C. P. C; SOUZA, D. T. **Gerenciamento de projetos otimista (GPO): um método que integra PERT/CPM à CCPM**. Revista de Gestão de Projetos - GeP, São Paulo, v.2, n.2, p 150-165, jul/dez. 2011.

PERFIL DA INDÚSTRIA BRASILEIRA. **Participação da indústria no PIB**, 2020.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE SÃO PAULO (PMI). **7ª edição do PMBOK® Guide**. São Paulo (SP), 2020.

SILVA, F.G.; HOENTSCH, S.C.P.; SILVA, L. **Uma análise das Metodologias Ágeis FDD e Scrum sob a perspectiva do modelo de qualidade MPS.BR** Universidade Federal de Sergipe, São Cristóvão SE, 2009.

SOARES, M. S. Metodologias Ágeis Extreme Programming e Scrum para o desenvolvimento de Software. Universidade Presidente Antônio Carlos, Conselheiro Lafaiete, MG. 2004.

VERGARA, W.R.H.; TEIXEIRA, R. T.; YAMANARI, J. S. **Análise de risco em projetos de engenharia: uso do PERT/CPM com simulação**. Exacta – EP, 2017.

VERÍSSIMO M. P.; SAIANI C.C.S. **Evidências da importância da indústria e dos serviços para o crescimento econômico dos municípios brasileiros**. Econ. soc. vol.28 no.3 Campinas Sept./Dec. 2019 Epub Dec 13, 2019.